

CONTACT

+33753673554

gaelv.pro@gmail.com

France – Espagne

LinkedIn

www.vlh-connexion.com



COMPÉTENCES

- Conduite du changement & socio-dynamique
- Gestion de projet (planning, KPI, risques)
- Création & pilotage de plans de formation
- Méthodologie Agile (SAFe, Scrum)
- Ingénierie pédagogique
- PNL, analyse transactionnelle
- Définition et gestion budgétaire
- Management d'équipe
- Leadership

LANGUES

- Français : Langue maternelle
- Anglais : C1
- Espagnol : B2

LOGICIELS

- Office 365, SharePoint, Teams, etc.
- Canva, Adobe CC
- SAP S/4HANA (SD, CS, FI, CO, etc.)
- IA, Prompt engineering
- Klaxoon
- JIRA

FORMATION

- Diplôme de Sciences Politiques - Aix-en-Provence (2017)
- MBA – Management des Organisations du Groupe IGS (2017)
- Praticien PNL (2012)

VOINDROT GAEL

Expert en stratégie de transformation

Depuis plus de 10 ans dans le domaine de la conduite du changement et l'accompagnement stratégique, j'ai piloté des projets de transformation majeurs. Habitué à intervenir auprès d'organisations de tailles variées, je couvre l'ensemble du cycle : de l'analyse stratégique et la définition des plans d'action jusqu'à la mise en œuvre et à l'accompagnement des équipes opérationnelles.

J'associe vision stratégique, pilotage transverse, pédagogie appliquée et optimisation de la performance afin d'intégrer une approche humaine, transverse et innovante pour accompagner les organisations dans leurs transformations durables.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

◉ **Consultant en stratégie de transformation** | Indépendant 2024 – Présent (Grenade, Espagne)

Groupe de Restauration – Consultant Stratégie & Organisation (Sept. 2024 – Mars 2025)

- Accompagnement stratégique et opérationnel d'un groupe de **3 restaurants, 25 salariés et 2 dirigeants**.
- Réalisation d'un **état des lieux et analyse stratégique** (forces, faiblesses, axes d'amélioration), suivi d'un plan de transformation ciblé.
- Support direct des équipes en salle, en cuisine et des gestionnaires (**22 collaborateurs accompagnés**) pour optimiser les processus quotidiens.
- Refonte de la gestion financière : recentrage fournisseurs, optimisation des stocks et ajustement des effectifs.

Résultats: +15 % de chiffre d'affaires, +20 % de bénéfices et réduction significative des coûts d'exploitation en 6 mois.

◉ **Responsable en conduite du changement & stratégie** | Accenture 2019 – 2024 (Paris, France)

Entreprise de Luxe – Consultant Conduite du Changement (novembre 2023 – février 2024)

- Implémentation mondiale de **SAP S/4 Finance**, coordination avec la **Direction Financière et Générale** pour harmoniser les processus.
- Élaboration de la stratégie de formation et de communication, cadrage des besoins et suivi budgétaire.
- Management d'équipes de **5 à 20 personnes** en environnement international.

Résultat: optimisation du pilotage financier global et harmonisation des pratiques à l'échelle mondiale.

Industrie Pharmaceutique – Consultant Conduite du Changement (juin 2020 – octobre 2023)

- Pilotage de la transformation digitale sur **10 usines/centres de production**, impactant plus de **10 000 collaborateurs** à l'international.
- Analyse d'impact, cartographie des parties prenantes et conception des parcours de formation SAP S/4 (logistique, production, qualité, R&D, finance, ventes, achats ...).
- Animation des formations formateurs et management opérationnel de **10 à 30 collaborateurs**.

Résultat: adoption réussie de SAP S/4 et harmonisation des processus métier à l'échelle internationale.

Secteur Énergie – Consultant Conduite du Changement (août 2019 – mai 2020)

- Contribution au déploiement national de compteurs intelligents (équipe projet **100 personnes, 20 prestataires/sous-traitants** accompagnés).
- Conception et animation de formations (outils de planification), suivi des risques et mise en place d'outils qualité.
- Coordination terrain et animation des formations de formateurs.

Résultat : déploiement opérationnel réussi et amélioration de la performance des prestataires.

◉ **Consultant en conduite du changement** | SoftChange 2018 – 2019 (Lyon France)

Industrie Robotique – Consultant Conduite du Changement (mars 2018 – février 2019)

- Accompagnement de la **migration d'AS/400 vers SAP** dans une entreprise industrielle de **2 500 salariés** (équipe projet de **150 personnes**).
- Développement et suivi des chantiers de conduite du changement : analyse d'impact, cartographie des acteurs et socio-dynamique.
- Conception des modules de formation SAP (SD, CS, FI, CO, MM, PL, QM, LO) et mise en place d'un plan de formation pour l'ensemble du site.

Résultat: transition réussie vers SAP, montée en compétences des équipes et continuité opérationnelle assurée.

◉ **Responsable de formation** | IMSI – Groupe IGS 2015 – 2018 (Paris, France)